



「	參	與	式	預	算	」
實	務	執	行	資	源	套

“讓青年有效參與公共事務
從地區開始”



目錄

前言	4
第一節 理解預算項目和主題	6
重點注意事項	6
執行經驗	7
第二節 提案及宣傳	10
重點注意事項	10
執行經驗	11
內容一：宣傳方式	11
內容二：提案形式	14
第三節 完善方案	16
重點注意事項	16
執行經驗	16
內容一：審議的程序	16
內容二：顧問小組的組成及角色	17
內容三：顧問小組與提案者會面	18
第四節 收集意見	20
重點注意事項	20
執行經驗	21
第五節 監察有關方案的落實	24
重點注意事項	24
執行經驗	25
其他實務分享	26
受政治與社會形勢轉變的影響	26
受新冠病毒疫情及防疫措施的影響	27
勝出的提案於社區實行	28
第六節 總結	30
附錄	
附錄一：六款「參與式預算」的模式	32
附錄二：彩福邨計劃及葵青區計劃青年義工簡介會及培訓資料	32
附錄三：葵青區「參與式預算」社區實驗計劃一 牙鷹洲花園地區小型工程建議書表格	33
附錄四：葵青區「參與式預算」社區實驗計劃一 居民提案評分準則	35
附錄五：邨內改善及維修保養工程提案	36
附錄六：兩次計劃的成效評估一 提升參與居民及青年義工對社區的認識和歸屬感	45
附錄七：兩次計劃的成效評估一 改善居民與地區行政的關係	48

前言

MWYO青年辦公室（下稱：MWYO）於2021年1月發表《讓青年有效參與公共事務·從地區開始》研究報告，建議於香港地區層面試行「參與式預算」¹，提供一個公平透明和門檻較低的制度化渠道，讓包括青年在內的廣泛市民能夠就部分公共預算的制訂提出建議，直接、自願和普及地參與社區事務，從而增加促進青年參與地區事務的規劃。

有見及此，我們在2021年首季於觀塘彩福邨試行MWYO首個「參與式預算計劃」（下稱：彩福邨計劃），讓邨內居民參與計劃房屋委員會撥出部分年度預算的用途。其後，MWYO於2021年第三季，與葵青區議會合辦，及由香港遊樂場協會協辦，於葵青區推行「參與式預算計劃」（下稱：葵青區計劃），讓區內居民及持份者（如：當區學生及上班人士）就着「地區小型工程撥款」的使用用途參與討論和提交建議。

「參與式預算」沒有一個統一的定義和操作流程，觀看全球不同文化背景、公民特色和政治制度的地方，「參與式預算」都呈現不一樣的方式。事實上，不少國家或地區均有推行「參與式預算」的經驗，大部分都混合了各種模式的元素或介乎於不同模式之間（見附錄一）。

經過彩福邨計劃及葵青區計劃，我們整合出較適合香港整體環境的模式及操作流程，惟不同的社區情況有別，各有意推動相關項目的政府部門和青年組織（下稱：主辦方）可參考此資源套，並制訂最合適該區的「參與式預算」項目。以下為整合兩次「參與式預算計劃」的執行經驗及注意事項。

“ 讓青年有效參與公共事務 從地區開始 ”

¹ 「參與式預算」讓市民參與討論部分公共預算支出的優先次序或用途，過程中市民會討論社區發展的需要、提出方案，並以投票及意見調查等方式決定公共資源的配置。

「參與式預算」的五大執行階段



7 理解預算項目 和主題



重點注意事項

1. 分配資源

人力資源	一名項目統籌員及一名項目助理
籌備時間	約三個月
項目支出 ²	\$1,000內（主要用作青年義工培訓）

2. 選擇項目主題

- 參照地區上有涉及政府財政撥款的項目及其撥款指引。
- 地區上有很多恆常的撥款項目及社會資源，例如：房屋委員會的撥款、民政事務總署的「地區小型工程計劃」及「社區參與計劃」的撥款等。主辦方可申請其撥款，或與相關部門討論調配部分預算作「參與式預算」。

3. 選擇合適的合作夥伴推動地區的「參與式預算」

- 在地區推動「參與式預算」須熟悉該區的情況及有一定的動員能力，一方面鼓勵居民參與項目，另一方面招募青年會員或義工協助執行，故可着眼扎根於該區的青年組織或街坊組織。
- 除了邀請合適的合作夥伴共同進行地區工作，地區上仍有其他具影響力的持份者及組織（如：分區委員會、學校、屋苑的業主立案法團等），主辦方亦可於初期邀請相關持份者及組織參與項目（如：提供意見、宣傳推廣等）。

4. 鼓勵青年參與

- 於地區推動「參與式預算」須動用不少人力支援工作（如：與居民溝通及聯繫、街站宣傳及公眾教育等），故宜於項目開始前招募青年義工，並提供培訓，支援他們日後的地區工作。

² 項目支出不包括人手開支。

執行經驗

	彩福邨計劃	葵青區計劃	
選擇預算主題	政府撥款項目	「邨內改善及維修保養工程」及「屋邨活動」的部分撥款	葵青區的「地區小型工程計劃」的部分撥款
	相關部門	房屋委員會 ³	民政事務總署
	撥款原則及目的	改善邨內設施及增加凝聚力	改善地區設施、居住環境和衛生情況
	注意事項	選擇合適的預算項目： 「改善工程」較能吸引居民的參與。在彩福邨計劃中，超過八成的提案為「邨內改善及維修保養工程」。居民曾表示「改善工程」能看到實際的成效，長遠來說亦能讓居民受惠，故對此主題較有興趣。	
	建議	考慮以社區設施或社區空間運用的預算撥款作主題，以提升居民的關注度及參與度。	
預算的限額	每年總撥款額	每戶約\$100 ⁴	葵青區約有\$1,862.4萬
	可討論的撥款限額	<ul style="list-style-type: none"> 「邨內改善及維修保養工程」：單項建議不多於\$50,000 「屋邨活動」：單項建議不多於\$30,000 	<ul style="list-style-type: none"> 牙鷹洲花園⁵的「地區小型工程」：單項建議不多於\$1,000,000 <p>備註：為了讓討論更加集中，當中把葵青區的小型工程總撥款調撥了\$1,000,000，作青衣牙鷹洲花園的改善工程。</p>
	注意事項	<ol style="list-style-type: none"> 主辦方須掌握提案的限制：兩次所選取的撥款均來自政府在地區上的恆常開支，而恆常開支有清晰的撥款規則及指引，是計劃中重要的資訊。 預算的限額：預算限額越高，越能提升居民參與度，讓提案有更多的可能性。但預算限額越高亦有機會令提案變得複雜，以及超出原本撥款的使用範圍及宗旨，主辦方需要花更多時間與提案者討論及協助其完善方案。因此，主辦方須評估當中之利弊，考慮最合適推行項目的預算限額。 	
	建議	<ol style="list-style-type: none"> 針對恆常開支或撥款：機構可留意地區上涉及政府財政的恆常開支或撥款，比較容易掌握預算的運用及提案的限制。 可考慮由小金額開始：建議主辦方於首次推行「參與式預算」時，先訂立較低的預算限額，如：不多於\$100,000，先掌握「參與式預算」的執行流程。 	

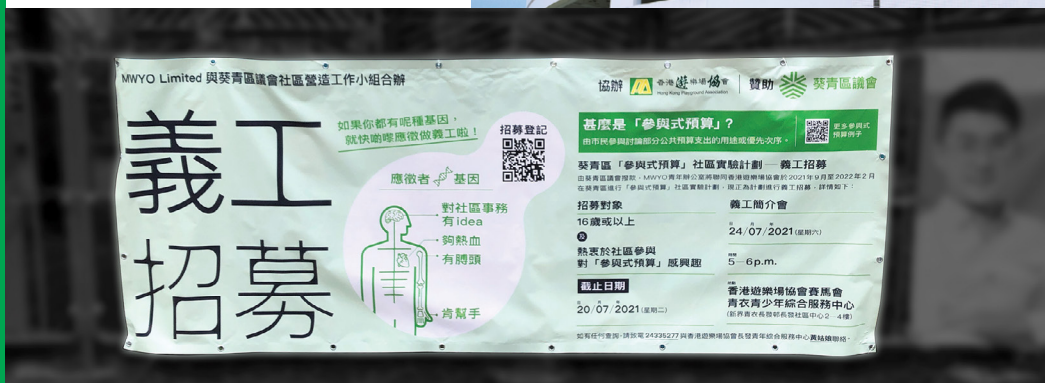
³ 房屋委員會的成立，旨在將管理屋邨的職權下放至地區層面，加強前線管理人員與住戶之間的溝通，並鼓勵住戶積極參與屋邨管理工作，藉此提升屋邨管理工作的成效和效率。

⁴ 每個公共屋邨的每戶撥款金額不大相同，此僅以彩福邨為例。

⁵ 牙鷹洲花園位於青衣青敬路，由康樂及文化事務署（下稱：康文署）管理。

		彩福邨計劃	葵青區計劃
首個聯繫點		房屋委員會、區議員	區議員
	注意事項	「參與式預算」中的「預算」泛指公共預算或公共資源，主辦方可留意不同政府部門或相關政府委員會的恆常開支或撥款。	
聯繫合作夥伴共同籌備地區工作		香港遊樂場協會彩德青年綜合服務中心	香港遊樂場協會賽馬會青衣青少年綜合服務中心
	注意事項	須熟悉該區的情況、與該區的地區組織有密切的聯繫，以及有動員能力。	
	建議	可選擇該區的青年組織或地區組織一同合辦項目，助項目順利於地區落實。	
青年參與及培訓		透過協辦機構安排，由當區中學生組成的八人義工團隊。 此外，於項目開展前提供簡介會及培訓（見附錄二）。	透過公開招募，組成約35位義工團隊，當中九成為16至35歲的青年。 此外，於項目開展前提供簡介會及培訓（見附錄二）。
	注意事項	由於「參與式預算」鼓勵居民參與，故在計劃推行期間牽涉頗多的地區工作，包括：向居民宣傳及解釋項目、收集居民提案、聆聽居民意見等，需要大量人手的支援，而協助推動項目的義工須熟悉「參與式預算」的概念及擁有良好的溝通能力。	
	建議	有關義工隊的組成，建議可善用青年對地區參與的熱忱，轉化成推動社區發展；同時可招募數位較年長的當區市民，讓義工隊的組成更多元化。 此外，在地區工作開展前，可提供培訓予青年義工，重點是溝通技巧及應變能力的訓練，裝備義工面對地區工作上不同的挑戰。	

彩福邨「參與式預算」



葵青區「參與式預算」
義工招募廣告

“

可選擇該區的青年組織或
地區組織一同合辦項目
有助項目順利於地區落實

”



重點注意事項

1. 分配資源

人力資源	一名項目統籌員、一名項目助理、10至20名義工及工作人員進行地區工作（包括：街站宣傳、教育工作坊、派發傳單等）
籌備時間	約兩個月
項目支出 ⁶	彩福邨計劃約 \$28,000（主要為街站及宣傳物資）
	葵青區計劃約 \$30,000（主要為街站及宣傳物資、籌備項目啟動禮，以及線上線下宣傳費用）

2. 吸引居民及持份者參與

- **地區組織及人士參與**：善用機構本身的網絡，親身向當區的地區組織及人士（如：分區委員會、地區服務單位、屋苑的業主立案法團或業主管理委員會等）介紹「參與式預算」，並邀請協助宣傳，讓更多居民得悉活動。
- **居民的參與**：街站有一定的宣傳效果，當預算項目及金額牽涉小社區（如：單一屋苑或屋邨），居民的凝聚力較強，大多對計劃有很多想法，故可投放更多資源在街站與居民討論及聊天，協助其構建想法；相反，如預算項目及金額牽涉範圍較大（如：連接數個屋苑或屋邨），居民或需更多時間及空間思考合適的建議，故可投放更多資源於公眾教育上，例如：舉辦教育工作坊、到中學作推廣，而街站的定位可放在宣傳計劃及教育工作坊上。

3. 協助不同背景的居民及持份者參與

- 統一建議書表格（見附錄三），簡化提案程序。

4. 提供 / 善用線上線下的宣傳途徑

- 善用線上（如：社交媒體）及線下（如：街站）不同途徑的宣傳方法，覆蓋不同階層的居民及持份者（包括：上學及上班人士）

5. 分配青年義工的角色

- 這是一個雙向的學習過程，讓青年義工能更多參與和了解社區。
- 協助區內宣傳活動，包括：街站及教育工作坊。
- 在街站可主動向路過的居民及持份者了解對區內的意見，鼓勵他們提案。當遇到區內有需要人士，義工亦可協助其構建想法及提案。
- 在教育工作坊中可擔任小組討論的組長，促進社區發展的討論。

⁶ 項目支出不包括人手開支。

執行經驗

內容一：宣傳方式

		彩福邨計劃	葵青區計劃
社交媒體專頁	目的	定期向公眾更新項目的進度	
	內容	開設Facebook及Instagram專頁，定期上載圖片、短片及文字資料，以宣傳和記錄計劃的各個階段	
	注意事項及建議	聯繫地區組織：可聯繫地區組織分享社交媒體專頁，讓更多居民及持份者知悉活動。	
街站宣傳	目的	直接與居民及持份者交流及介紹計劃的內容，邀請及協助居民即時提案	
	內容	期限： 約三星期 次數： 10次 地點： 彩福邨內	期限： 約兩個月 次數： 六次 地點： 牙鷹洲花園出入口
	注意事項	1. <u>不少居民對計劃有誤解</u> ，有的誤會我們是區議員或政府代表，亦不明白「參與式預算」。職員及義工須耐心地向居民解釋活動性質及我們的角色。 2. <u>社區有着不同背景的居民，他們的表達方式不一</u> ，義工須耐心聆聽居民的需要，並適時引導居民思考改善社區的方法及提交建議。	
	建議	提供義工培訓： 義工在街站宣傳或會遇到不同的情況，建議主辦方事前提供培訓，一方面加強義工對「參與式預算」的了解，另一方面提供聆聽及溝通技巧等培訓，有助提升義工協助居民提案的構思和整合能力。 此外，在訓練中也可加入模擬街站情境，裝備義工處理突發情況，例如：被拒絕的心理調整、處理投訴等。	
多渠道宣傳計劃	目的	讓居民及持份者於不同途徑收到計劃的資訊。	
	內容	投寄宣傳單張： 在房屋署的同意下，於每戶的信箱投放計劃的宣傳單張及建議書表格，讓未能經過街站的居民，亦能收到計劃的資訊。	宣傳海報： 在屋邨管理委員會及屋苑管理處的同意下，在鄰近牙鷹洲花園的五個屋邨或屋苑張貼海報及宣傳物資。
		宣傳海報及建議書表格收集箱： 在房屋署的同意下，在每座大樓的大堂位置張貼計劃的宣傳海報及放置建議書收集箱。	交通工具宣傳： 由於牙鷹洲花園被幾棟大型屋苑及屋邨包圍，故選擇了一輛行走於青衣的小巴車身貼上宣傳廣告，讓居民及持份者更容易接觸到計劃內容。
	注意事項	1. <u>投寄宣傳單張可能牽涉較大的宣傳開支</u> ，宜事前計劃好可用的項目行政預算。 2. <u>須了解地區的行政程序</u> ，如於屋苑或附近商場宣傳須事前申請，宜提早接觸相關持份者解釋計劃詳情。	
建議	針對住宅宣傳： 由於住宅範圍最容易接觸到居民，建議主辦方於計劃宣傳方式時，可多考慮於屋邨或屋苑作宣傳，如：管理處及住宅大堂的位置、投寄宣傳單張至住宅信箱等。		

		彩福邨計劃	葵青區計劃
介紹會及教育工作坊	目的	透過社區教育讓公眾認識「參與式預算」及協助擴闊提案主題的思考角度	
	內容	線上介紹會，以講述「參與式預算」的概念、海外例子，以及計劃的流程為主軸	<p>講座及教育工作坊，邀請工作坊講者就提案主題給予新的思考角度。計劃籌辦了兩場公眾實體教育工作坊，與居民及持份者一起討論可行的提案。</p> <p>主題一：「如何用『參與式預算』達至地區營造」</p> <p>主題二：「綠色生活：建築與設施」</p> <p>學校講座及宣傳：與區內六所中學合作，在校內舉行教育工作坊及設置宣傳攤位，前者對象為高中生，主要講述「參與式預算」的概念、計劃流程及鼓勵學生提案。後者的對象則為初中生，內容以介紹計劃為主。</p>
	注意事項	<p>1. 實體教育工作坊較網上介紹會有更多互動，參加者的投入度較大：</p> <ul style="list-style-type: none"> 受疫情影響，彩福邨計劃未能舉辦實體的公眾介紹會，並改為線上形式舉行，成效一般，只有23位彩福邨及鄰近地區的居民參與，亦未有參加者於介紹會後即時提案。 相反，葵青區計劃舉辦了兩場切合提案主題的教育工作坊，供公眾參與。兩場工作坊共有84位參加者參與，更有不少參加者於工作坊後即時提交建議。 <p>2. 工作坊講者與參加者的互動，可助構建想法：</p> <ul style="list-style-type: none"> 在工作坊期間，參加者可即場討論及提供概念，再由工作坊講者即場回應其可行性或優化概念，讓參加者有較實在的想法。 	
建議	<p>1. 可考慮按不同群組舉辦相應的教育活動：由於「參與式預算」的概念較為新穎，加上一般居民及持份者仍未建立為社區思考實質建議的習慣，故主辦方可重點進行社區教育。當中可就不同的群組，例如：學生、青年、長者等，提供相應的講座及工作坊，以協助他們提案。</p> <p>2. 加強參加者從不同角度思考提案：主辦方可就提案主題設計不同主題的工作坊，擴闊參加者的思維，思考合適的建議，令社區得益。</p>		
透過地區持份者宣傳	目的	善用地區人脈，幫助宣傳活動	
	內容	彩福邨互助委員會的主席及當區區議員協助推動及宣傳	<p>地區持份者協助推動及宣傳，如：</p> <ul style="list-style-type: none"> 青衣東北分區委員會 屋邨或屋苑的業主立案法團 業主管理委員會 葵青區區議員 葵青區家長教師會 葵青民政事務處 葵青區中學 葵青區社會服務機構
	注意事項	<p>大部分地區組織及人士對「參與式預算」缺乏認識：</p> <ul style="list-style-type: none"> 由於地區組織及人士在協助宣傳的部分佔有重要位置，故此除了居民及持份者外，跟他們清晰地介紹「參與式預算」的概念及活動內容是很重要的。同時，可以清晰地表達及邀請他們在協助宣傳上的角色及內容等。 	
	建議	加強地區持份者的角色，不限於幫助宣傳活動，並鼓勵地區持份者一同參與，成為義工或提案者，有助推動計劃的進程。	

以下圖表分析各宣傳方式的成效，以作參考⁷。

	提案數目			
	彩福邨計劃	入圍	葵青區計劃	入圍
街站提案	81	4	25	0
屋邨或屋苑的建議書收集箱	14	5	6	0
網上提案	6 ⁸	1	21 ⁹	4
公眾及學校工作坊及宣傳攤位	0	0	215	3
其他（如：義工、啟動禮）	2	0	4	0
總數	103	10	271	7
注意事項	給予指導及提供空間讓居民及持份者思考，有助促成完整的方案。兩次計劃中，街站、宣傳攤位及學校講座能吸引較多的提案，但方案的完整度較低；相反，兩次計劃中，屋邨或屋苑的建議書收集箱及網上提案收到的提案數目雖少，但內容則較完善及經深思熟慮。			
建議	加強社區教育及助居民及持份者充權，一方面提供不同觀點與角度予居民及持份者，另一方面協助居民提交完整的建議。			

⁷ 兩次計劃均在疫情期間進行，故適時採取不同的宣傳方式。

⁸ 各三份提案分別透過多渠道宣傳方式及街站宣傳得悉計劃。

⁹ 當中七份透過街站得悉計劃、六份獲地區組織及人士鼓勵下提案、四份透過社交媒體專頁得悉計劃而提案，以及一份透過多渠道宣傳方式得悉計劃。其餘三份則沒有明確表明得悉計劃的途徑。

內容二：提案形式

兩個計劃的提案形式類近，內容如下：

彩福邨計劃 及 葵青區計劃	
提案資格	<ul style="list-style-type: none">不限年齡可以個人或小組名義提交每人或每小組只可提交一次意見最少一名提交建議者為名列租約的彩福邨居民（彩和樓除外）¹⁰或葵青區居民或持份者（如：當區學生及上班人士）
提案方式	<ul style="list-style-type: none">親身提交：填妥實體的建議書表格，交回指定的建議書收集箱網上提交：網上提交建議書表格
注意事項	平衡提案質素及參加限制 ：兩次計劃均接受市民以個人名義提案，無疑可以降低提案的門檻，讓任何居民及持份者都有機會參與；但不足的地方是，兩個計劃的提案不乏未經深思熟慮的建議，變相加重主辦方的行政壓力。
建議	<p>就着整個提案形式方面，建議以下兩個方向：</p> <p>方向一：前題：如主辦方衡量利弊後，希望確保提案的質素 鼓勵有興趣提案的居民及持份者先出席工作坊，確保提案者於提案前了解計劃的詳情，及於工作坊內可互相交流；</p> <p style="text-align: center;">或</p> <p>提案以區內機構、組織及學校為單位，主辦方可主力提供支援予他們，由他們協助整合居民及持份者提案。</p> <p>方向二：前題：如衡量利弊後，想開放給所有居民及持份者直接提案 處理大量提案時，建議主辦方可花多點時間，把內容相若的提案組合一起，變成小組提案；</p> <p style="text-align: center;">或</p> <p>主動聯絡提案不完整的提案者，了解其提案的想法及助其修改。</p>

¹⁰ 因彩和樓於2021年3月首階段入伙，故2021至22年財政年度並未獲批相關撥款予彩和樓居民。

“

主辦方可就提案主題 設計不同主題的工作坊 擴闊參加者的思維

”

彩福邨「參與式預算」
海報



建議書表格



葵青區「參與式預算」
建議書收集箱

葵青區「參與式預算」
小巴宣傳廣告





重點注意事項

1. 分配資源

人力資源	一名項目統籌員、一名項目助理、四至五名義工協助提案者與顧問小組的會面
籌備時間	約三個月
項目支出 ¹¹	彩福邨計劃在\$500內（主要為會面所需物資）
	葵青區計劃在\$500內（主要為會面所需物資）

2. 制定此階段的目的

- 於芸芸眾多的提案中，選出具潛質的提案，再讓居民及持份者選出最合適社區的提案。由於「公眾參與」是「參與式預算」的重要元素，故主辦方於選出合適提案時，必須留意兩大原則，包括：持平客觀的態度及評分的透明度。
- 並非單純篩選方案，而是透過顧問小組與提案者討論，改善有潛質的方案，以切合撥款的原則及令居民受惠。

3. 分配青年義工的角色

- 可於提案者與顧問小組的會面中擔任協調員，促進兩方交流。
- 於會面結束後，主動向提案者跟進後續事宜，協助一同修改方案。



執行經驗

內容一：審議的程序

彩福邨計劃及葵青區計劃的審議程序相若：

程序一：制訂持平及公開的評分標準（可參考附錄四）。

程序二：顧問小組細閱每份提案，並為其評分。

程序三：顧問小組成員按評分的高低討論方案，並選出將會約見的提案者。

程序四：顧問小組與提案者會面，進一步了解提案者的想法，如：為何有此想法、提案的內容、期待提案落實後的結果等，以專業的知識助提案者改善方案。

程序五：待提案者改善方案後，顧問小組再作最後討論，選出入圍的提案。

¹¹ 項目支出不包括人手開支。

內容二：顧問小組的組成及角色

		彩福邨計劃	葵青區計劃
目的		居民及持份者對社區的想像或會欠缺技術層面的考慮，顧問小組能協助提案者構建及優化想法。	
角色		顧問小組非單純評分及淘汰不合適的提案，而是開放地聆聽提案者的想法，並提供技術支援及建議給提案者，共同細化原定提案，以符合撥款原則及技術可行性。	
	注意事項	避免錯失有潛質的建議： 顧問小組須於計劃前了解自己的角色及責任，在評分時須考慮提案的原意及潛在可能性。	
	建議	事前與顧問小組建立良好的溝通橋樑： 建議主辦方準備清晰的評分指引及流程，並確保顧問小組了解及認同主辦方的安排。	
組成		計劃涉及工程及活動兩個預算項目，顧問小組須提供不同的專業知識，成員組成如下： <ul style="list-style-type: none"> 熟悉「參與式預算」運作的MWYO代表 了解區內事務的屋邨互助委員會主席及當區區議員 熟悉工程項目的建築師 對舉辦社區活動有經驗的當區青少年服務單位的督導主任 了解青年及學生需要的當區中學校長 	計劃所牽涉的預算項目及工程規模相對較大，需要顧問小組協助居民及持份者建立可行的提案，成員組成如下： <ul style="list-style-type: none"> 熟悉「參與式預算」運作的MWYO代表 了解區內事務的當區青少年服務單位的督導主任 了解青年及學生需要的當區中學校長 了解社區規劃的城市規劃師 熟悉花園及公園設計的園境師 熟悉工程項目的建築師
	注意事項	平衡顧問小組成員的背景： 不同的預算項目或需要不同背景的顧問小組成員，技術知識固然重要，但了解當區的實際情況及需要同樣重要。	
	建議	<ol style="list-style-type: none"> 增加居民及持份者的角度：可邀請居民組織代表（如：分區委員會、業主委員會或業主立案法團成員等）加入顧問小組，使討論能考慮當區居民的角度，以平衡專業知識及社區需要。 邀請對政府運作有認識的人士加入：如預算項目涉及民生事項或政府設施，可考慮邀請對政府運作有認識的人士，如：前公務員、政府委員會委員等，加入顧問小組。由於他／她了解預算實行的行政考慮及程序，或可擴闊提案者的想法。 	

內容三：顧問小組與提案者會面

		彩福邨計劃	葵青區計劃
目的		這是一個充權過程，先了解提案者的想法，並協助提案者完善方案，以切合提案主題。	
	建議	<p>由於項目預算相對較低，提案比較簡單及爭議較少，會面的內容有三部分：</p> <p>第一部分 讓提案者進一步介紹自己的提案、分享為何有此想法及對邨內的願景</p> <p>第二部分 顧問小組提出其建議方案的技術問題，並分享不同地方例子，引導提案者思考解決方案</p> <p>第三部分 提案者及顧問小組討論如何完善方案，以保留提案的初心及提升方案的可行性</p>	<p>由於項目預算相對較高，提案較為複雜及討論空間較大。</p> <p>在會面前，MWYO先向康文署了解牙鷹洲花園的限制，以及陪同顧問小組親身走訪一次花園，讓他們更了解場地的實際情況。希望顧問小組在會面時，一方面協助提案者建立可行的方案，另一方面拉近行政部門與提案者的期望。此外，MWYO嘗試把想法相似的提案者放在同一場與顧問小組會面。</p> <p>會面的內容有三部分：</p> <p>第一部分 讓提案者分享自己的提案及想法</p> <p>第二部分 顧問小組分享實用資訊，包括：「地區小型工程」的撥款指引、牙鷹洲花園的限制，及行政上的困難</p> <p>第三部分 顧問小組與提案者共同構想不同的方案，以解決現有的限制</p>
	內容	<p>提案者或未能即時理解專業知識：由於提案者有着不同的背景，與顧問小組討論或會出現困難，雙方或需更多時間理解彼此的想法及資訊。</p> <p>在葵青區計劃會面中增設協調員的角色，由有相關經驗的義工擔任，他們旁聽整個會面，並於適當時加以解釋予提案者。會面完結後，協調員亦會主動向提案者跟進後續事宜，如：了解提案者的方案會作出怎樣的修改、與提案者一起討論顧問小組的建議等，促成提案者提交更新的計劃書</p>	
建議	<ol style="list-style-type: none"> 三方的事前準備：主辦方於會面前宜分別與提案者、顧問小組及義工溝通，讓三方了解會面的目的及為會面做好準備。 保留「協調員」的角色，方便會面後可與提案者一起改善方案。 		

彩福邨「參與式預算」
顧問小組與提案者會面



“ 提供技術支援及建議
給提案者
共同細化原定提案

以符合撥款原則及
技術可行性

”

4 收集意見



重點注意事項

1. 分配資源

人力資源	一名項目統籌員、一名項目助理、10至20名義工或工作人員協助展覽及收集意見
籌備時間	約兩個月
項目支出 ¹²	彩福邨計劃約\$22,000（主要為製作選票、展覽物資、宣傳投票物資及小禮物）
	葵青區計劃約\$45,000（主要為意見收集前的宣傳物資、郵遞宣傳及電子宣傳費用），此支出並不包括因疫情取消的公眾展覽活動（約\$70,000製作公司費用和意見收集的電子產品借用）

2. 制定此階段的目的

- 讓居民及持份者選出最合適社區的方案，一方面讓主辦方更掌握居民及持份者對預算項目的意願，另一方面照顧不同居民及持份者的需要，提供另一種社區參與的渠道。

3. 策劃意見收集前的宣傳

- 可安排公眾展覽及討論，讓居民及持份者有足夠資訊分析及選擇最有利社區的方案。

4. 策劃意見收集的方式

- 方式眾多，例如投票、問卷調查等；可考慮社區的實際情況，選擇或設計最合適的方式。

5. 分配青年義工的角色

- 可協助區內宣傳活動，包括：街站宣傳、公眾討論、公眾展覽及意見收集。
- 在進行街站宣傳時，可主動與居民及持份者簡介入圍方案及意見收集的資訊。
- 在進行公眾討論及公眾展覽時，除了協助活動流程外，還可帶領討論及主動邀請居民及持份者參與。

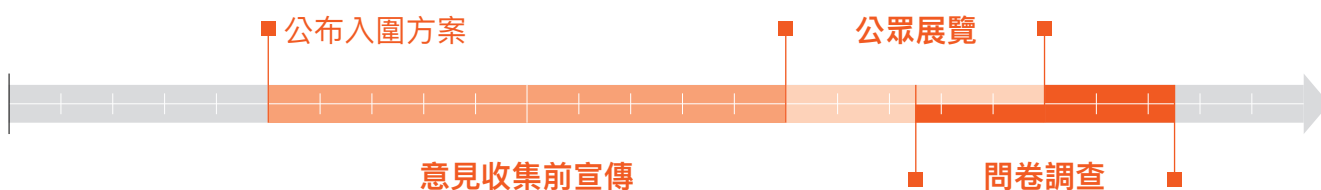
¹² 項目支出不包括人手開支。

執行經驗

彩福邨計劃



葵青區計劃



	彩福邨計劃	葵青區計劃
目的	讓居民及持份者於表達對入圍方案的優次執行意願前，了解入圍方案的內容及分析方案對社區發展的利弊。	
時間	與兩天的投票日同步進行	原定計劃（因第五波疫情取消）大規模問卷調查的第一天開始，為期四天
地點	投票站外（即屋邨互助委員會的房間外）	青衣長發廣場（鄰近牙鷹洲花園）
內容	入圍者的背景、提案意念及內容	計劃的簡介、牙鷹洲花園的背景資料、「地區小型工程」撥款的基本資料、入圍方案的意念及內容
備註	展覽由義工及入圍提案者準備	由於受第五波疫情影響，公眾展覽取消，並改為一系列被動式宣傳，包括：電子廣告、郵寄宣傳小冊子及於區內張貼宣傳物資等，鼓勵公眾了解入圍方案並作出排序選擇
注意事項	<ol style="list-style-type: none"> 受客觀環境影響：公眾活動較易受客觀環境影響，如：防疫措施、場地短缺等。 場地的選擇：如預算項目牽涉的居民及持份者較廣泛，難以選擇單一地方接觸居民及持份者。 	
建議	<ol style="list-style-type: none"> 針對不同群組的小型展覽：如預算項目牽涉的居民及持份者較廣泛，建議可針對區內不同的居民及持份者，進行數場小型展覽，並針對有關預算運用的地方或鄰近的大型民生設施作小型展覽地點。 入圍者的參與：可邀請入圍者親身向其他居民及持份者講解自己的方案，促成居民間彼此交流。 	

公眾展覽

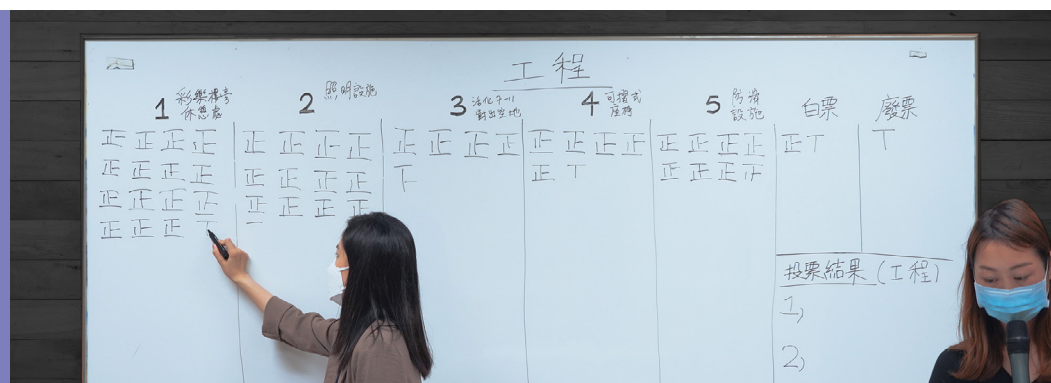
	彩福邨計劃	葵青區計劃
日期	公眾展覽前一個月	原定計劃（因第五波疫情取消）
時間	星期六早上約兩小時	公眾展覽期間
地點	香港遊樂場協會彩德青少年服務中心 (協辦單位)	青衣長發廣場
內容	<p>1. 入圍者各自表述</p> <ul style="list-style-type: none"> 講解自己的提案，包括：對社區的觀察、方案的內容及對社區的願景 <p>2. 分組討論</p> <ul style="list-style-type: none"> 每組組成：一至兩名提案者、當區居民、屋邨互助委員會代表及顧問小組成員 小組主持：顧問小組成員 討論內容：表達對提案的意見及看法、互相分享社區生活經歷，以及小組主持分享不同角度及面向思考社區發展 	<p>主題一：「點睇『參與式預算』呢類社區參與活動？」</p> <p>主題二：「想青衣有邊類型社區參與活動？」</p> <p>備註：由於受第五波疫情影響，公眾討論取消</p>
注意事項	<p>深思公眾討論預期帶來的效果：在彩福邨的計劃，討論會原意希望入圍者透過公眾討論，了解其他居民對其方案的意見，再加以修改方案。但由於討論會的日子與投票日相距較近，加上在顧問小組的協助下，方案相對較完整，種種因素讓入圍者於討論會後再修改原有方案的空間較細。</p> <p>汲取彩福邨計劃的經驗，葵青區計劃的討論會旨在讓居民及持份者互相交流入圍方案的想法，希望在作出決定前考慮不同的觀點。</p>	
建議	<p>不同的活動應採用不同的公眾討論模式：如提案的議題較簡單，建議機構可採用葵青區計劃的模式作討論的基礎，旨在提供作互相交流，助居民於投票或意見收集前考慮不同的觀點。</p> <p>假若提案的議題較為複雜，如：為公園重新設計、牽涉不同設計方案及概念，可參考彩福邨計劃的討論會，讓入圍者了解其他居民及持份者對方案的想法，再給予空間入圍者於投票或意見收集前加以修改。</p>	

葵青區「參與式預算」
義工工作坊



	彩福邨計劃	葵青區計劃	
揀選心水方案的形式	形式	投票	問卷調查
	原則	考慮到房屋委員會的預算是以每戶為單位的原則撥款，故選擇了「投票」的形式收集邨內居民對入圍方案的執行意願，以一戶一票的形式選出最喜愛的方案。	考慮到牙鷹洲花園的使用對象不單是當區居民，加上「地區小型工程」撥款以區為單位，故選擇用較開放的問卷調查形式，對象擴大至葵青區的居民及持份者。
	投票時段	兩天	一個月
	地點	屋邨互助委員會	網上問卷
	對象	彩福邨居民（彩和樓除外 ¹³ ）	葵青區的居民及持份者
	做法	投票前一天，在每戶的信箱派發簡述入圍提案的小冊子及選票，居民於投票日帶同選票到屋邨互助委員會房間外投票。	透過填寫網上問卷，排列對七份入圍方案的優先執行意願。為了平衡私隱及避免重覆填寫問卷，系統設定每個電子裝置只能填寫一次問卷。
	注意事項	每個社區的實際情況不同，未必合適用同一種方式收集意見：在葵青區的計劃中，MWYO曾考慮繼續沿用投票方式以收集居民及持份者的意見，但基於「重複投票」及「私隱」的因素，故改為問卷調查的方式。	
	建議	平衡社區的實際情況及公平的原則後，可訂立最合適的形式收集居民的意見。排列方案的優次執行意願，比選擇單一心水方案，更能準確地掌握居民及持份者的想法。	

彩福邨「參與式預算」點票情況



¹³ 因彩和樓於2021年3月首階段入伙，故2021至22年財政年度並未獲批相關撥款予彩和樓居民。

5 監察有關方案的落實



重點注意事項

1. 分配資源

人力資源	一名項目統籌員及一名項目助理
籌備時間	六個月至一年不等（視乎方案的落實時間）
項目支出 ¹⁴	\$1,000 – \$2,000（主要製作活動報告供大眾參考）

2. 緊密聯繫預算項目的相關單位（如：政府部門）

- 主動拜訪相關的單位及部門，以便於計劃期間及計劃完結後跟進方案的落實。

3. 緊密聯繫居民及持份者

- 適時與居民及持份者跟進預算項目的發展，讓他們感到意見有被充分考慮。
- 可保持與提案者的接觸，讓他們有機會得悉進展。

¹⁴ 項目支出不包括人手開支。

執行經驗

		彩福邨計劃	葵青區計劃
向 相 關 部 門 提 倡 心 水 方 案		MWYO 協同合辦單位——屋邨互助委員會與相關政府部門溝通及聯絡，以便在邨內進行宣傳活動。居民投票所得的結果亦由屋邨互助委員會於房屋委員會的會議中反映。	在計劃的初期，MWYO 主動拜訪相關政府部門、地區組織及人士，包括：葵青區民政事務處、葵青區康樂事務辦事處、青衣東北分區委員會等，希望聽取對計劃的意見及獲取支持。 在計劃進行期間，MWYO 定期向相關部門、地區組織及人士更新計劃的情況；並於問卷調查完結後，邀請相關部門，如：葵青區康樂事務辦事處及葵青區民政事務處，表達居民及持份者所想，以及探討勝出方案的可行性。
	注意事項	地區不同單位有機會對計劃或「參與式預算」存有疑惑：由於「參與式預算」的概念較新，坊間對其認識不多。在計劃進行途中，地區不同單位或會存有疑惑，令計劃或會出現小障礙。	
	建議	<ol style="list-style-type: none"> 宜於計劃的初期爭取相關部門、地區組織及人士的支持，並解答疑問釋除疑慮：「參與式預算」的最終目標，是讓居民的意願得以通過正式的預算撥款，故必須於計劃初期拜訪相關部門，讓他們了解「參與式預算」的概念及爭取他們的支持。 宜定期向相關部門、地區組織及人士跟進計劃進度：在計劃途中，保持與相關部門緊密聯繫，並定期更新計劃進展，以了解相關部門對預算方案的考慮，並適時平衡居民與政府部門的期望，避免居民揀選的結果與兩方的期望大相逕庭。 	

“

**「參與式預算」的最終目標
是讓居民的意願**

得以通過正式的預算撥款

”

其他實務分享

受政治與社會形勢轉變的影響

挑戰一：政治與社會形勢的轉變讓討論主題變得政治化

背景：

彩福邨計劃於2020年底開始籌備，當時香港經歷因反修例事件而引起的社會運動後，難免會有部分市民或社會人士對任何公民參與活動都顯得十分敏感。

回應：

在這些情況下，MWYO於選擇預算項目時，避免觸及一些重大的全港性政策改變或政治敏感議題，反而傾向於地區層面就民生事項撥出一部分政府的撥款試行，如：社區的公共空間、地區的小型工程、社區的康樂設施、恆常節日慶祝活動等，以免在繁複的實際操作過程中令「參與式預算」變質或被錯誤演繹。

除了選擇預算主題外，保持項目的透明度及與居民及持份者建立互信亦相當重要。MWYO於兩次計劃的提案及宣傳階段時，準備了清晰的評分標準（見附錄四），當中包括社會效益、可行性、可持續性、創意度等，一方面給予清晰的方向予居民及持份者撰寫方案，另一方面亦幫助顧問小組客觀地挑選合適社區的方案。此外，MWYO亦透過不同途徑定期向居民及持份者跟進計劃的進度，讓公眾知道收集得來的提案有被聆聽及充分回應。例如：在彩福邨計劃完結後，MWYO進一步與當區區議員及相關政府部門表達未被投選的方案，並整合所有政府部門的回應及跟進工作（見附錄五），再分享給居民。

挑戰二：地區架構的轉變影響項目繼續進行

背景：

葵青區計劃獲葵青區議會的撥款於2021年6月至2022年2月進行，項目由葵青區議會規劃及地區設施管理委員會轄下的地區營造工作小組合辦舉行。計劃的開端，經MWYO與地區營造工作小組及葵青區康樂事務辦事處討論後，考慮到牙鷹洲花園的使用率、翻新時間表及可改善的空間等，選擇了預留部分的地區小型工程撥款為牙鷹洲花園進行改善工程，並以「參與式預算」的形式，開放給居民及持份者提議工程的優次安排。

當時，MWYO主要與牙鷹洲花園附近的四個選區，包括：偉盈、安灝、青發及長安的區議員，以及葵青區議會規劃及地區設施管理委員會聯繫，他們亦承諾將會積極推動居民及持份者的意見。至2021年7月至9月，區議會正值區議員離職潮，當時四個選區的

區議員相繼離職，立法會於同年10月暫停區議會在任期內對地區小型工程的撥款角色，而改由民政事務處負責。此安排對MWYO正於牙鷹洲花園的「參與式預算」項目有着重大的影響，尤其是如何讓政府相關部門同意及接納在此項目收集得來的居民及持份者聲音。

回應：

在葵青區計劃開展前，MWYO早已聯繫地區不同組織及人士，當中包括：葵青區民政事務處、葵青區康樂事務辦事處、青衣東北分區委員會等，讓他們了解「參與式預算」的概念及爭取他們對計劃的支持，而MWYO於每個階段完結時都會整合小型報告，再跟地區組織及人士分享，希望得到他們持續的關注及支持。

在得悉牙鷹洲花園附近四個選區的區議員離職後，MWYO立刻聯繫葵青區民政事務處及葵青區康樂事務辦事處，以及其他仍留任的區議員，向他們解釋MWYO的難處，幸得兩個部門的積極回應及協助。在完善方案的階段中，葵青區康樂事務辦事處給予很多實用的資訊，協助顧問小組與提案者一起完善方案；在推動最受歡迎的方案落實時，MWYO亦緊密與兩個部門聯繫，於2022年年中連同葵青區康樂事務辦事處及葵青區物業事務處親身到牙鷹洲花園深入研究由居民及持份者選出的三個方案的執行可能性。

受新冠病毒疫情及防疫措施的影響

挑戰：疫情影響計劃進行

背景：

兩次計劃均受到新冠病毒疫情爆發影響。彩福邨計劃的幾個重要階段，例如是宣傳、提案、審議和投票等均受到新冠病毒第四波疫情爆發影響，導致很多原定的居民介紹大會和工作坊均未能如期舉行。而葵青區計劃的意見收集階段，因第五波疫情升溫及受防疫措施影響令公眾展覽及討論會被迫取消，宣傳活動亦未能照原定計劃進行。

回應：

地區活動容易受各因素影響，主辦方須有很高的靈活性及準備後備方案，回應突如其來發生的因素，如疫情、天氣及社會氣氛。彩福邨計劃的第一至第三階段正值疫情最嚴峻的時候，社交距離措施仍然實施，故MWYO調整了策略，同時於線上線下宣傳計劃，例如於不同時段設置街站以補足與居民接觸的機會，以及以「參與式預算」網上介紹會代替實體介紹會，希望以不同途徑增加計劃的曝光率。

而葵青區計劃方面，因防疫措施突然收緊，打亂了公眾展覽及意見調查的計劃。MWYO無法照原定計劃於長發廣場舉辦一連四天的公眾展覽，亦無法進行街站以收集居民對

入圍方案的優次意願，同時亦限制了宣傳意見收集的渠道。MWYO即時改變了整個意見收集的方案，改為網上形式完成整個意見收集的階段。MWYO開啟了一個網址專頁介紹入圍方案，包括：方案意念、內容及預期目標，以及網上問卷連結，再發起地區的宣傳，如：商場廣告牌、在住宅範圍張貼海報；以及聯絡地區網絡，如：公開邀請地區組織及人士幫助轉發問卷，最後收集了2,042份有效回應。

勝出的提案於社區實行

挑戰：一方面爭取預算執行者（例如：政府部門、區議會等）對「參與式預算」計劃的認受性，另一方面適時回應居民的期望

背景：

地區公帑的使用多年來有着特定的模式，要改變預算執行者的固有習慣，以「參與式預算」此較新穎的概念來代替一貫收集意見的模式，不少預算執行者都有疑惑及擔憂，包括：居民提出的方案是否可行？提案者的考慮是否全面？意見收集的方式是否有認受性？與此同時，MWYO了解到參與居民對社區期望亦需適時回應，以加強居民對參與社區的信心。

回應：

預算執行者的疑惑及擔憂會影響方案最後是否能落實，故MWYO於不同階段，包括：計劃開展前、進行中及完結後，與預算執行者保持緊密聯繫，適時釋除他們的疑慮。以葵青區計劃為例，由於區議員仍在地區小型工程撥款有着重要角色，故計劃開展前，MWYO拜訪牙鷹洲花園所屬的四個選區的區議員，確保他們同意預留部分撥款作牙鷹洲花園的小型工程，並會於區議會上提出居民及持份者的意願。此外，MWYO亦親身拜訪地區小型工程撥款的執行部門負責人，包括：葵青民政事務專員及葵青區康樂事務辦事處的負責同事，讓他們了解「參與式預算」的運作及他們在計劃的角色，釋除他們的疑慮後才開展計劃。

在計劃的每個階段，MWYO準備了簡單報告，向相關部門、居民及持份者報告計劃的進度，適時了解及處理相關部門的疑問，拉近居民及相關部門的期望。

在計劃完結後，MWYO亦約見相關部門，向他們報告計劃的成果，以及居民及持份者的意願，有需要時會聯繫相關提案者跟相關部門討論工程的可行性。而MWYO作為計劃的主辦方，定期透過社交媒體、電子通訊等向居民及持份者跟進工程的進度。

兩次計劃由居民及持份者揀選的方案，大部分已於社區落實，包括：彩福邨計劃中的防滑工程及加強照明工程，以及葵青區計劃的改善渠務設施。

彩福邨計劃中的
防滑工程



葵青區計劃的
改善渠務設施

(東方日報圖片)



“

**透過不同途徑定期向居民
及持份者跟進計劃的進度**

**讓公眾知道收集得來的
提案有被聆聽及充分回應**

”

總結

MWYO於彩福邨計劃及葵青區計劃均有進行成效評估，發現「參與式預算」有助提升參與居民及青年義工對社區的認識和歸屬感（見附錄六），以及改善他們對行政部門的印象（見附錄七）。此外，計劃亦能推動一些以往較少參與地區事務的居民提出意見，加強地區部門與居民間的良性互動。這正好展現了有效的社區參與模式能促進市民循制度化管道參與公共事務、提升他們的公民參與效能感和社區歸屬感，並改善地區行政部門的效能表現及與居民的關係等。

「參與式預算」在香港是一個較新的概念，MWYO期望透過試行兩次計劃，一方面提倡新的青年參與地區事務的模式，另一方面能探索適合香港的「參與式預算」執行操作流程，希望這份《實務執行資源套》能助有興趣推動青年參與的團體和組織，在社區一起推動「參與式預算」，與青年一起共建社區。

附錄一：六款「參與式預算」的模式

六款模式	主要特徵	局限	曾實施類近模式的地方
參與式民主模式 (Participatory Democracy)	民眾擁有實質或具約束力的決策權，當地政府或權力機構承諾尊重參加市民的意願	必須具備有強烈政治意願、動員能力強、獨立和準備好與政府合作的公民社會	巴西愉港、美景市
接近民主模式 (Proximity Democracy)	傳統政策制訂者擁有絕對權力，他們「選擇性」找出一些符合或原本已在預算文件中通過的建議，但其好處主要體現於改善與民眾之間的溝通	政策制訂者「選擇性」聆聽民眾的建議，民眾的影響力有限	葡萄牙、澳洲、韓國、日本
參與式現代化模式 (Participatory Modernization)	目的是用於提升管治效率和合法性，參與是公共行政制度現代化中的一環，過程設計全由行政管理原則或技術層面出發	難以觸及更廣泛的議題，尤其是牽涉社會公義的議題	中國、德國、北歐
多方參與模式 (Multi-stakeholder Participation)	由私人企業、非政府組織和政府機構扮演主導角色，參與過程擴充了治理機制的覆蓋範圍，讓私人經濟利益在體制內獲得影響力	權力關係不對稱，沒有在相關組織中的市民會被排除在外	波蘭、馬達加斯加
新社團主義模式 (Neo-corporatism)	政府與關鍵團體（如非政府組織、工會、專業團體、社福團體）合作，目標是建立更廣泛的諮詢網絡讓社會上一些「重要」的組織藉此凝聚共識	強化了傳統參與渠道，但沒有促進非傳統參與渠道的發展	西班牙
社區發展模式 (Community Development)	由當地社區自行舉辦參與活動，當中一些服務弱勢社群的非政府組織往往扮演重要角色。活動不牽涉選舉政治的考量，故管治者的政治傾向都不是決定性因素	容易只集中於社區微小事項，難以建立宏觀願景，而且參與跟公共行政改革和制度政治的聯系薄弱	委內瑞拉、秘魯、加拿大、英國

附錄二：彩福邨計劃及葵青區計劃青年義工簡介會及培訓資料

彩福邨計劃

場次	時間	活動	內容重點
1	1.5小時	簡介會	介紹「參與式預算」的概念和計劃的詳情
2	1.5小時	義工培訓	舉辦團隊精神建立活動，加強義工之間的默契和合作
3	1.5小時	義工培訓	提供溝通技巧訓練、模擬情境訓練

葵青區計劃

場次	時間	活動	內容重點
1	1.5小時	簡介會	介紹「參與式預算」的概念和計劃的詳情
2	1.5小時	義工培訓	提供溝通技巧訓練、模擬情境訓練
3	1.5小時	義工培訓	加強義工在進行地區工作的應變能力

附錄三：葵青區「參與式預算」社區實驗計劃——牙鷹洲花園地區小型工程建議書表格

工程詳情

工程名稱		
工程目的		
工程內容		
工程效益		
工程受惠對象	<input type="checkbox"/> 區內所有居民	<input type="checkbox"/> 傷殘人士
	<input type="checkbox"/> 長者	<input type="checkbox"/> 兒童及家長
	<input type="checkbox"/> 青年	<input type="checkbox"/> 區內工作及旅遊人士
工程粗略估計費用		

提交建議的居民資料

個人 / 小組組員姓名	
聯絡電話	
<p>個人資料收集聲明：</p> <p>此建議書表格上的個人資料，在法律許可情況下，將會作研究及統計用途。所收集的資料只會用作參加「葵青區『參與式預算』社區實驗計劃」之用及在閣下同意或在《個人資料（私隱）條例》允許的情況下，向其他人士或機構作出披露。因參加計劃而被收集的個人資料會於計劃完結後的6個月內銷毀。閣下有權按照《個人資料（私隱）條例》要求查閱、修改及 / 或刪除閣下的個人資料，請向MWYO Limited查詢。</p> <p>聯絡電郵：kwaitsingpb@gmail.com</p> <p style="text-align: right;">簽署：_____</p>	

葵青區「參與式預算」社區實驗計劃：牙鷹洲花園地區小型工程建議書表格（樣本）

工程詳情

工程名稱	牙鷹洲花園的渠道疏通工程	
工程目的	疏通及增加牙鷹洲的排水渠，減少雨季出現水浸的情況。	
工程提議內容	<ul style="list-style-type: none">• 進行工程改善現有牙鷹洲的排水渠• 在附近增加排水渠	
工程效益	由於牙鷹洲花園是長發邨居民往來港鐵站的必經之路，每逢大雨牙鷹洲經常出現水浸問題，影響居民行走，亦造成危險，故工程可改善水浸情況，方便居民。	
工程受惠對象	<input checked="" type="checkbox"/> 區內所有居民	<input type="checkbox"/> 傷殘人士
	<input type="checkbox"/> 長者	<input type="checkbox"/> 兒童及家長
	<input type="checkbox"/> 青年	<input type="checkbox"/> 區內工作及旅遊人士
工程粗略估計費用	\$700,000	

提交建議的居民資料

個人 / 小組組員姓名	陳大文
聯絡電話	1234 5678
<p>個人資料收集聲明： 此建議書表格上的個人資料，在法律許可情況下，將會作研究及統計用途。所收集的資料只會用作參加「葵青區『參與式預算』社區實驗計劃」之用及在閣下同意或在《個人資料（私隱）條例》允許的情況下，向其他人士或機構作出披露。因參加計劃而被收集的個人資料會於計劃完結後的6個月內銷毀。閣下有權按照《個人資料（私隱）條例》要求查閱、修改及/或刪除閣下的個人資料，請向MWYO Limited查詢。 聯絡電郵：kwaitsingpb@gmail.com</p> <p style="text-align: right;">簽署：_____chan_____</p>	

附錄四：葵青區「參與式預算」社區實驗計劃 —— 居民提案評分準則

評分辦法：顧問小組成員就以下五個評分項目中，每個細項以1至5分的範圍進行逐一評分，5分為最高分。

5分 = 完全達標，提案內容不用修改

4分 = 大部分達標，有部分內容可以完善

3分 = 已有一半達標，但仍需支援以完善提案內容

2分 = 大部分未達標，需要積極跟進以完善提案內容

1分 = 完全未達標，或許要先讓提案者重新了解計劃內容

評分項目	內容
社會效益 (佔25%)	<ul style="list-style-type: none"> 能清晰闡述地區上現存的民生問題或居民的需要，並有一定的事實或數據支持 提出的方案能準確回應現存的民生問題或居民的需要 提出的方案能讓大部分居民受惠 能清晰闡述方案的預期成果及對社區和居民的影響 能合理提出方案的初步成本估算
可行性 (佔50%)	<ul style="list-style-type: none"> 提出的方案符合地區小型工程計劃的撥款宗旨¹⁵ 提出的方案基本上能在預算\$1,000,000的範圍內完成 提出的方案技術上實際可行 能在合理的施工期內完成（如：約一至兩年） 工程及施工期間對居民造成的潛在負面影響較小
可持續性 (佔10%)	<ul style="list-style-type: none"> 能讓當區居民長時間受惠或參與（如：三年或以上） 方案本身或執行方案期間能夠注入環保元素，並不會造成高昂的經常性維修或保養費用
創意度 (佔10%)	<ul style="list-style-type: none"> 提出的方案概念新穎或獨特（如能照顧到社區上備受忽略的需要），能以全新的角度回應現存的社區問題 提出的方案包含多元創新元素（如：環保、藝術或文化）
表達清晰度 (佔5%)	<ul style="list-style-type: none"> 提案者能有組織、清晰和完整地表達方案的內容（如能夠清楚指出方案目的、方案的意念和執行辦法等），能有效協助居民明白理解

¹⁵ 地區小型工程計劃旨在改善全港各區的地區設施、居住環境和衛生情況，例如增設康樂及消閒設施等。除改善居住環境外，部分地區小型工程項目的設計，可彰顯地區特色、提升地區形象，以及吸引遊人。

• 在地區小型工程計劃中，康樂及文化事務署負責主導有關康樂、文化、體育、花卉樹木及休憩設施的小型工程。而在牙鷹洲花園進行的有關工程將由康樂及文化事務署負責。

• 以往康樂及文化事務署主導的工程示例包括提供及 / 或改善：鄰舍休憩用地 / 公園 / 休憩處 / 休憩花園 / 足球場 / 遊樂場 / 籃球場 / 花卉樹木種植工程 / 體育場所 / 地區圖書館 / 游泳池的改建 / 改善工程。

• 地區小型工程整體撥款不應用以進行下列工程：為個別人士或團體提供專享利益及 / 或私人利益的工程；涉及收地的工程；在相對較短時間內使用然後拆卸的臨時設施或構築物，如節慶燈飾及裝飾等。

附錄五：彩福邨「參與式預算」試驗計劃邨內改善及維修保養工程提案

提案編號	工程名稱	工程目的	工程內容	工程地點	回應及進度
062	彩樂樓旁休憩處翻新	彩樂樓旁之休憩處空地是本邨較多居民聚集的地方，並被廣泛用作本邨舉辦節日慶祝活動場地，而現時該空地之部分基本設施因日久而受到損耗破壞而顯得破落殘缺。建議進行小型翻新工程，美化及亮化該場地及增加設施用以配合作表演場地用途。提議完成翻新工程後替場地命名為「彩福廣場」或其他本邨為主題的名稱	<ol style="list-style-type: none"> 1. 翻新及美化外牆 2. 加強燈光照明 3. 增加基本設施配合用作表演場地 	彩樂樓側空地	本計劃的最高票數項目，已通過房屋委員會的撥款，將進行工程
044	美化及亮化各座樓宇之正門出入口	不少居民提出邨內的燈光較陰暗，提議人於眼部手術後，更感受到光線不足帶來的不便。此外，彩福邨整體的色調比較沉悶，以灰色為主，希望可為彩福邨加上其他的色彩。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 各座正門及側門增設照明燈 2. 改變邨內現時以灰色為主調，加多點色彩。如：美化往彩樂樓至彩喜樓的走廊，把鐵柱顏色改為不同的顏色或加貼美觀的牆紙 3. 美化大堂的位置，加貼美觀的牆紙及油刷不同色彩 	本邨各座	計劃的第二名，已通過房屋委員會的撥款，將進行工程
076	修建彩喜樓大堂旁樓梯的防滑工程	彩喜樓旁邊的樓梯級較窄，不少居民曾經滑倒。提議人亦曾經於下雨時在此處滑倒，認為不便於邨內長者。加上，彩福邨已有10年歷史，樓梯的防滑設施開始老化	<ol style="list-style-type: none"> 1. 於樓梯間加防滑貼 2. 重新油漆樓梯級的對比顏色 	彩喜樓互助委員會旁樓梯	計劃的第三名，房屋委員會會於日後跟進
043	加設可摺式座位	現時邨內的座椅以長椅為主，可供二人共同使用，衍生出兩個問題： <ol style="list-style-type: none"> 1. 下雨時，長椅容易被沾濕； 2. 疫情期間，難以劃分社交距離。 	建議於巴士站對出或彩歡樓對出的便利店（7-Eleven）加設可摺式座椅，在沒有人使用時自動摺上，一來可避免雨水沾濕。另一方面，如日後仍需實行社交距離措施，可於座位與座位之間擺放透明膠板，讓居民使用		入圍方案之一，房屋委員會會於日後跟進
075	彩善樓重整小遊樂區	遊樂場不時有青年聚集，少年可能只欠落腳點	建議活化便利店（7-Eleven）對出的空間，邀請本地插畫師為此空間粉飾，再加設適合年青人聚會的設施，如：長椅/枱/遊樂設施，營造專屬年青人使用的氛圍，吸引年青人以此作落腳點	於彩善樓及辦公室中間的小遊玩區	入圍方案之一，房屋委員會會於日後跟進

001	粉飾彩樂樓大廈外牆工程	外牆顏色殘舊，希望為大廈外牆重新上油漆，令外牆更美觀	先為其中一棟大樓上色，再推至其他大樓	彩樂樓	將於2024年開始工程
002	維修熱線	加快邨內維修進度	設維修熱線，加快邨內維修進度		正研究接線的人手安排
003	天花板維修	彩善樓騎樓漏水	改善彩善樓騎樓天花板漏水情況		已個別跟進
004	增加WiFi設施	讓居民使用WiFi	在彩喜樓附近的乒乓球場和籃球場之間加設免費WiFi	乒乓球場和籃球場附近	已於2021年7月投入服務
005	增設化寶爐	另找合適地方增設化寶爐，一方面讓居民可以使用，另一方面減低香灰對居民的影響	現時化寶爐的位置太近彩善樓低層的單位，每逢拜祭的節目，香灰影響彩善樓低層的生活，建議化寶爐可設於較遠離大樓的位置		互助委員會正進行跟進
006	衛生改善工程	改善大廈樓層衛生	大廈每層的垃圾房只有一個垃圾筒，不足以居民使用，經常爆滿，衛生很差，地磚經常凸起，建議可換一個較大的垃圾桶，或增加倒垃圾的次數		已與管理處溝通，保安於巡邏時加強留意大廈樓層的衛生
007	新增小食店位置		現時居民在邨內需要買小食只有便利店，但如要熱食就要到彩德的便利店（7-Eleven）		彩福邨街市已投入服務，將有更多商舖進駐
008	改善遊樂場設施	現時小朋友的遊玩設施不足	增加6歲以下的遊樂設施，如：鞦韆、滑梯	彩喜樓樓下空地	彩和樓已於4月份全面入伙，附近有更多設施
009	彩樂樓曬衣地方				正與房署研究合適安裝的位置
010	彩樂樓曬衣地方				正與房署研究合適安裝的位置
011	增設晾衫架			巴士站附近，近彩樂樓	正與房署研究合適安裝的位置
012	增加晾衫/被單架	改善居民晾衫的地方，方便居民		彩善樓附近	正與房署研究合適安裝的位置
013	增設晾衫架			彩樂樓	正與房署研究合適安裝的位置
014	增加晾衫架	現時太少晾衫架，不太方便，不足屋邨使用	增設晾衫架給居民晾衫		正與房署研究合適安裝的位置
015	增加晾衫架	晾衫架太少	增加晾衫架		正與房署研究合適安裝的位置
016	固定晾衫架的位置	範圍太細，增大及固定晾衫的範圍			正與房署研究合適安裝的位置
017	增加晾衫架	增加晾衫架數量	每個大樓樓下要有晾衫架		正與房署研究合適安裝的位置

018	行人天橋加蓋	方便居民不會弄濕	雨天時行人天橋漏水，希望上蓋位置可以加闊點，避免行人沾濕	由彩樂樓到彩善樓之有蓋天橋	彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程，正與承辦商聯絡保養事宜
019	上蓋工程改善	希望可以改善到彩禧路公園的步行徑的涼亭雨蓋大小	彩禧路公園中的雨蓋，涼亭太細。每次下雨時，在步行徑的人就算躲在雨蓋避雨，都會因為雨蓋太細而全身濕透	彩禧路公園	就有關意見已於2021年8月10日去信康文署
020	超市或者茶餐廳	方便居民購買食物	希望在邨內建造一個超市或茶餐廳		彩福邨街市已投入服務，將有更多商店進駐
021	小巴班次增加	方便上班族減省用在交通上的時間	增加35號小巴專線	35號小巴專線	就有關意見已於2021年8月10日去信運輸署
022	加設晾衫架	預留地方予居民晾晒衣物			正與房署研究合適安裝的位置
023	交通問題	改善交通問題	提供更多類型路線的交通設備，如：小巴、過海巴士		就有關意見已於2021年8月10日去信運輸署
024	長者拉筋設施	由於平日太擠擁及太多人使用，希望提供更多及充足的設施讓長者拉筋	在周遭公園(彩樂樓旁)加設欄杆及拉筋設施，供長者之用		彩和樓已於2021年4月全面入伙，附近有更多設施
025	彩福邨大堂升降機內的CCTV維修和在大堂加裝CCTV	改善保安	建議維修邨內的CCTV，如：損壞及接收問題，並在邨內加裝CCTV	彩福邨大樓的升降機及大堂	因私隱問題難於大廈大堂加裝CCTV
026	圓形廣場旁的行人天橋上蓋改善	令天橋上蓋於下雨時不要漏水	現時圓形廣場旁的行人通道上蓋下雨時會漏水		彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程，正與承辦商聯絡保養事宜
027	新增自動販賣機		可於球場，如：羽毛球場，附近增設自動販賣機，供居民購買零食及飲品		彩福邨街市已投入服務，將有更多商舖進駐
028			1) 大人小朋友做運動的康體設施，例如：引體上升 2) 加設管理處探熱器		彩和樓已於2021年4月全面入伙，附近有更多設施
029	坐椅上蓋	加設上蓋擋太陽/擋雨			提案者未有留下聯絡資料以作跟進
030	晾衫架			彩樂樓後方	正與房署研究合適安裝的位置

031	屋邨通道上的膠蓋頂	設施已使用約10年(由建成到現在),有老化現象及漏水,物料可選透光些	更新蓋頂物料,可以加闊少許,因為許多時很大風,令雨水吹來吹去	彩樂樓至彩喜樓通道	彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程,正與承辦商聯絡保養事宜
032	於邨內加設植物		增加多元化及有色彩的植物及花系植物	彩樂樓樓下	房屋委員會已收到意見,希望日後可進行改善
033	增加公園椅子				公園椅子數目足以應付居民所需
034	加設探熱器於每座大堂		疫情嚴重,建議於每座大堂加設探熱器		難以執行及難以禁止發燒的居民回家
035	改善每層的垃圾房	每層的垃圾房衛生情況非常惡劣,常有甲由出沒	有幾項建議: 1. 外判公司收垃圾的時間過早,應由下午改至晚上 2. 放置老鼠藥於垃圾房附近 3. 增加垃圾桶的容量		已與管理處溝通,保安於巡邏時加強留意大廈樓層的衛生
036	增加巴士站外的街燈數量	現時巴士站附近的街道太暗,建議增加燈的數量			議員已於計劃前去信路政署反映,並已進行跟進。
037	大清潔	清潔每個單位的廁所及廚房外的窗	現時的設計居民未能清潔廁所及廚房窗外面的玻璃,建議邨管會的工程撥款幫助居民清潔窗外的玻璃		鼓勵居民自行清潔單位,如有個別需要,可到互委會尋求協助
038	增加晾衫架	彩喜樓外加設曬衣架		彩喜樓外	正與房署研究合適安裝的位置
039	增設健身設施		於彩樂樓對出空地增加健身設施	彩樂樓空地	彩和樓已於2021年4月全面入伙,附近有更多設施
040	加建自修室	在街市大樓內增設自修室			考試臨近,大樓將設臨時自修室
041	升降機降噪工程		現時升降機槽聲浪太大,建議進行升降機降噪工程及定期維修保養升降機		已跟管理處跟進大廈升降機維修保養事宜
042	加設晾衫架		增加晾衫架給居民使用		正與房署研究合適安裝的位置
045	改善戶外健身設施	戶外健身設施太簡約,功能少,吸引力低,乏味	建議加設健騎機,上肢伸展器或上身伸展架	彩喜樓平台	彩和樓已於2021年4月全面入伙,附近有更多設施

046	改善邨內交通問題		現時邨內只有兩條小巴路線，建議增加小巴路線由彩福邨到觀塘		就有關意見已去信運輸署
047	加強垃圾房清潔				已與管理處溝通，保安於巡邏時加強留意大廈樓層的衛生
048	加設遊樂設施		加設滑板、單車地方給小朋友		彩和樓已於2021年4月全面入伙，附近有更多設施
049	加設座位及避雨亭		增加座位及街燈及加建避雨亭	彩善樓附近	房屋委員會已收到意見，希望日後可進行改善
050	遊樂設施	邨內的遊樂設施已有損毀，建議進行維修及新增遊樂設施	遊樂設施可加入親子元素，例如：鞦韆	彩善樓LG	彩和樓已於2021年4月全面入伙，附近有更多設施
051	通往由彩盈邨至彩福邨的四部升降機改善工程	升降機的冷氣一時過涼，一時過熱，升降機內惡臭嚴重，建議更換或維修	須有專責部門保養、清潔及檢討服務	通往由彩盈邨至彩福邨的升降機	機電署剛維修完畢，以及去信食環署反映有關升降機衛生問題
052	晾衫架數量增加		晾衫架數量增加		正與房署研究合適安裝的位置
053	改善晾衫架位置	現時在路旁晾衫晾被，影響環境衛生	建議增設晾衫架於彩樂樓對出空地	彩樂樓對出空地	正與房署研究合適安裝的位置
054	改善天橋上蓋		彩樂樓連接彩盈邨升降機走道加上蓋，令居民可以避雨		彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程，正與承辦商聯絡保養事宜
055	可將垃圾桶放在垃圾房				已與管理處溝通，保安於巡邏時加強留意大廈樓層的衛生
056	改善水喉問題	加強水喉冷熱的穩定	現時大廈的水喉，尤其於繁忙時間，水量及冷熱不穩定，建議檢查大樓的水壓問題		已個別跟進
057	增加公共晾衫地方		加設曬衫設施		正與房署研究合適安裝的位置

058	大廈渠管 維修		全面檢查各大廈的渠管， 在出現問題前維修及更換		外牆水喉已於 2021年農曆 新年後進行檢 查，2021年第 三及第四季將 進行單位內的 檢查，屆時將 會安排承辦商 到訪住宅的家 中進行檢查
059	加設椅子		於彩樂樓加設椅子		房屋委員會已 收到意見，希 望日後可進行 改善
060	加設晾衫架		增加晾衫架數量		正與房署研究 合適安裝的位置
061	長者健身 設施				彩和樓已於 2021年4月全 面入伙，附近 有更多設施
063	修飾邨內 主要通道之 有蓋長廊	現時長廊鐵柱顏色為灰色， 令人感覺灰暗，建議改為髹 上綠色配合本邨外牆顏色， 及在長廊頂部加設外圍燈 飾，增加美觀	1. 長廊主色改為綠色或改 用美觀牆紙 2. 外圍加設燈飾照亮夜間	有蓋長廊	房屋委員會已 收到意見，希 望日後可進行 改善
064	檢測邨內的 公園設施， 避免設施令 小朋友受傷				保安每天巡邏 會留意屋邨設 施的情況，如 居民發現設施 受損，亦可主動 向管理處反映
065	改善公園的 座椅		增加/擴闊座椅上有蓋擋雨 設施		房屋委員會已 收到意見，希 望日後可進行 改善
066	增加晾衫架		增加晾衫架於有陽光地方		正與房署研究 合適安裝的位置
067	加設玩樂 設施		建議公園加設小朋友玩樂設 施、大人運動設施及預留空 間打乒乓球及羽毛球		彩和樓已於 2021年4月全 面入伙，附近 有更多設施
068	增建巴士站	令區內交通更方便	增建小巴士站及增加更多小巴 及巴士路線		就有關意見已 於2021年8月10 日去信運輸署
069	防止高空 擲物	加裝天花簷蓬	彩福邨彩善樓LG出口位置 加裝天花簷蓬	彩福邨 彩善樓LG 出口位置	已在2021年第 二季完成

070	清潔服務	建議清潔通往彩福邨天橋的升降機，不只是清潔按鈕			每日也會清潔升降機，包括扶手、按鈕及抽氣扇
071	道路改善工程	在交通交匯處加設紅綠燈		彩榮路	就有關意見已去信運輸署
072	加設晾衫架	方便清潔		彩歡樓	正與房署研究合適安裝的位置
073	在本邨開闢土地種植果樹及種植花卉	綠化本邨增加園林景緻及團結居民	種植果樹及可供觀賞花卉植物	彩福邨空地	種植園圃牽涉管理問題，須由機構/團體提供管理服務，將研究可行性
074	天橋連接彩福邨加建遮雨上蓋	因為遇到打風落雨、居民返到屋邨住所必經之處，若是露天很容易被淋濕、若加建上蓋可以減少被雨淋的機會、為居民安全着想	修建天橋連接屋邨天蓋	天橋口至屋邨入口處	彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程，正與承辦商聯絡保養事宜
077	改善公園環境	方便邨民樹下好乘涼，人樹共融，優化自然生態	將圍繞這棵榕樹的欄杆拆除，加以水土保育，同時在樹蔭下加建設施，如：座位/乘涼	彩樂樓側這棵榕樹	房屋委員會已收到意見，希望日後可進行改善
078	彩樂樓旁空地美化工程	彩樂樓空地是彩福邨其中一個主要公共空間，惟現時此空地的設施及設計較簡約，希望透過工程美化此公共空間，方便及吸引居民使用。	1. 粉飾彩樂樓旁空地的外牆 2. 於彩樂樓旁空地加設桌子	彩樂樓旁空地	與方案#62相若，房屋委員會將會跟進
079	滾軸溜冰場	令兒童可有其他康樂活動	建議鋪平地面及加建圍欄	彩喜樓	房屋委員會已收到意見，正研究可行性，主要為空間及預算問題
080	增加運動設施		在彩喜樓外建運動設施，如：拉腳、拉手，給小朋友及長者供用	彩喜樓外	彩和樓已於2021年4月全面入伙，附近有更多設施
081	彩福邨彩樂樓旁空地	彩樂樓旁空地改為羅馬廣場地下舞台	1. 彩樂樓旁空地外牆加上半圓二層石梯，可以讓居民坐下看節目 2. 加設活動大帳篷，可遮太陽遮雨	彩樂樓旁空地	與方案#62相若，房屋委員會將會跟進
082	增加店舖(飲食或日用品)	提升居民購物的便利程度	有一些空地可以舉辦買賣的活動，或在許可情況下租出地方作為固定商店	屋邨範圍	彩福邨街市已投入服務，將會有更多商舖進駐

083	彩榮路公園連接佐敦谷公園的通道加裝行人路燈	現時彩榮路公園與順利邨佐敦谷公園是互通的，路程只約5分鐘。佐敦谷公園佔地約6.3公頃，是觀塘區最大的公園，所以有很多居民去做運動，日間來往兩個公園沒問題，但夜間因為沒有路燈，很多公公婆婆、年青人也沒法來往運動。有時居民夜間會摸黑由佐敦谷公園回彩榮路公園，十分危險。希望加裝路燈，方便居民來往	彩榮路公園連接佐敦谷公園的通道加裝行人路燈	彩榮路公園連接佐敦谷公園的通道	區議會已撥款，已於2023年第一季完成
084	彩福村迴廊修葺及加建活動簷篷	迴廊是每天回家必經通道，希望設施可以長久耐用，方便居民出入	1)更換迴廊頂蓋為金屬版：雖然上年曾經更換過頂蓋膠板，但在工程後，下雨天時仍發現有位置漏水，不知上年是所有膠板已經換過但做得唔好，還是只換了部分膠板？！留意到新建的彩仁樓迴廊頂蓋是金屬的，雖然沒有了透光及圓花設計，但實際耐用，不用每幾年換膠板，可以參考一下彩仁樓 2)新建活動簷篷，連接彩福邨迴廊及升降機往彩盈邨：新搬入來時記得區議員曾回應稱是消防條例所以不能加建永久的，那如果使用活動簷篷，類似舉辦攤位活動時使用的，但金屬頂蓋有滑輪可以隨時移動的，又可唔可以符合到消防條例的要求呢	區內所有居民	彩樂樓至彩善樓的有蓋天橋於2020年才完成維修改善工程，正與承辦商聯絡保養事宜

彩福邨「參與式預算」試驗計劃屋邨活動提案

提案編號	活動名稱	活動目的	活動內容	回應及跟進
019	彩福易手市場	減少無謂消費，減少可用物資成為垃圾	物件送換或賣二手物品(賣出資金用作捐獻用途)	計劃的第一名，房屋委員會將於疫情放寬後再執行
017	關愛有需要人士	年輕人可以更了解社會，有需要人士可以得到幫助	邀請邨內年輕人做義工，給殘疾人士和長者送上溫暖(圍巾、食物等)，令他們知道他們並不孤單，並提出問題/建議給區議會或政府作改善	計劃的第二名，房屋委員會會於日後跟進
018	彩福邨同樂日	增加居民的歸屬感，讓居民互相認識	每半年居民可參與同樂日，可有攤位、表演、分享等活動	入圍方案之一，房屋委員會會於日後跟進
014	彩福邨親子樂園	因為彩福邨的年青家庭都有一定比例，可以讓年輕一代有更多的社區生活	建議在每一個月有一次親子活動，可以營造彩福和諧之家	入圍方案之一，房屋委員會會於日後跟進

020	彩福邨 嘉年華聯歡	讓長者有機會看邨內青少年活動，長者也可表演，兒童皆可，皆大歡喜		入圍方案之一，房屋委員會會於日後跟進
001	青年畫畫 比賽	提升青年畫畫能力及賞美能力	因為這區小朋友多，透過比賽增加他們的信心和畫畫技巧，佳作可貼在邨內供人觀賞	房屋委員會將會保存居民的意見，方便日後撥款允許時再研究是否能執行活動
002	屋邨旅行	促進居民之間的關係，建立更和諧的社區	屋邨旅行團（香港遊）	
003	過年過節 活動			
004	舉辦更大型 嘉年華			
005	彩福邨美食 節市集	可以在新開的彩福邨彩和樓開始啟用時推廣	可以做一個給居民購買美食的折扣	
006	盆菜宴		在球場舉辦盆菜宴	
007	長者一日遊		推出一日本地遊讓長者參加	
008	組織屋邨 太極班和 運動班	拉近居民關係，讓孤獨老人有更多社交活動	組織太極班，體適能活動，讓大家有社交，可以互相幫助	
009	新界一日遊 (如：由區 議員贊助部 分費用)		青年及長者一起去旅行，推行跨代共融。例如：流浮山、慈山寺	
010	一日遊	加強居民溝通	推出一日遊，增加跨世代溝通	
011	流動圖書館 及報攤活動			
012	舉辦青年 功夫及中文 班給邨內的 少數族裔			
013	端午節 活動日		舉辦端午節包糰、遊戲節目及看龍舟比賽	
015	過年過節 活動		派福袋	
016	彩福邨 青年節	一方面加強彩福邨的年青人對邨的歸屬感，另一方面讓彩福邨的年長居民有機會認識年輕人	建議在2021年的暑假進行一天青年節，開放邨內的公眾地方給年輕人申請作表演。	

附錄六：兩次計劃的成效評估 —— 提升參與居民及青年義工對社區的認識和歸屬感

節錄於《促進青年及地區發展：2021年香港彩福邨參與式預算試驗計劃個案研究報告》

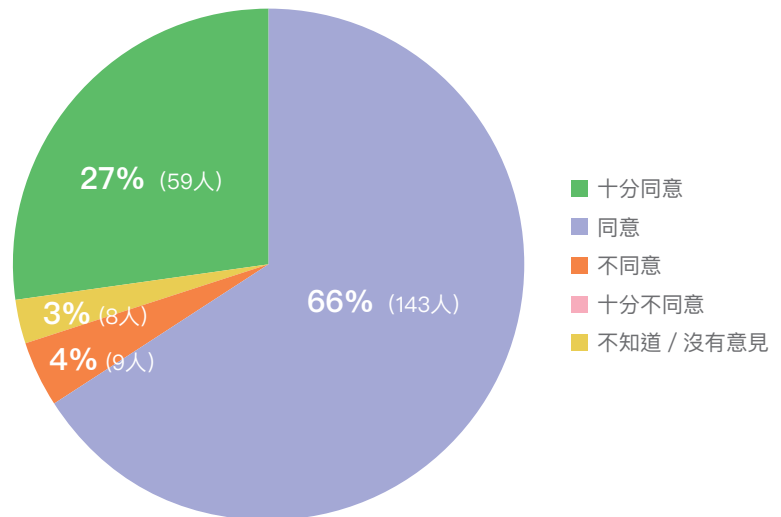
提升了居民的社區歸屬感及凝聚力

圖1：投票居民的社區歸屬感

投票居民問卷調查顯示：

超過九成投票居民十分同意或同意「參與今次計劃，令我增加對彩福邨的歸屬感。」

總回答人數：**219**



入圍提案居民深度訪談顯示：

所有入圍提案居民都認為自己參與「計劃」後，對彩福邨的歸屬感有所增加。

“

「很欣賞的是一開始大家見到我這個妹妹提案，都會盡力幫我想這個方案如何可以做得更好，都會接納我的意見，而不是只說做不到。」（入圍提案居民Eva）

「因為自己的意見有機會在社區實現出來。同埋我可以帶動其他人對社區更投入。」
（入圍提案居民Winnie）

「之前不知那互委會辦公室是做甚麼，也不知有甚麼途徑，以為是房署那類東西，所以經過時都沒有理會過。但自從今次計劃後認識了歐生（彩福邨彩善樓互助委員會主席），後來才了解到他們是為街坊服務。」（入圍提案居民Donna）

”

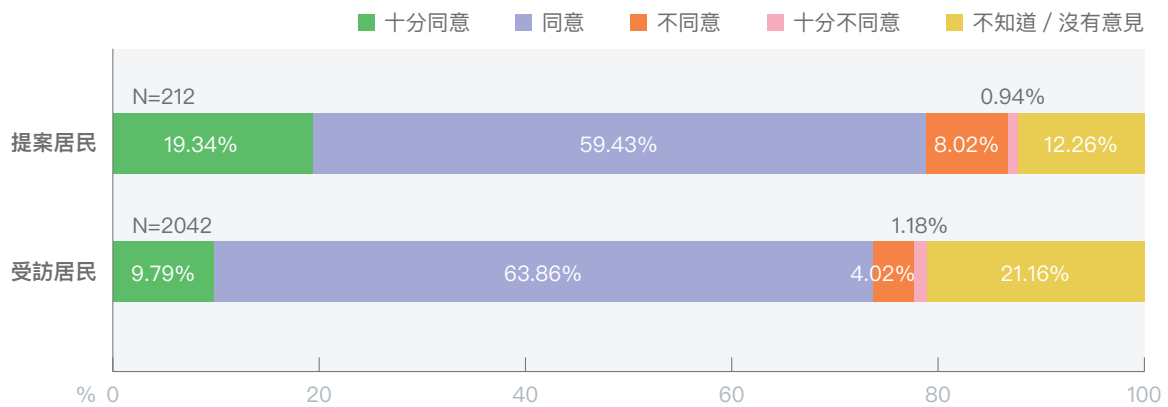
*應受訪者要求，入圍提案者均用上化名

提升居民的社區歸屬感

透過與其他地區持份者討論社區的需要，除了能有助加深居民對社區的認識外，對增加他們的社區歸屬感亦有正面作用。從圖2可見，大部分受訪居民及提案居民十分同意或同意「參與今次計劃，增加了我對社區的歸屬感」（分別有73.7%和78.8%）。

圖2：參與居民對社區的歸屬感

參與今次計劃，增加了我對社區的歸屬感



增加居民對社區及公共預算的認識

香港的工時較長，大部分市民經常早出晚歸，對他們來說，居住的社區可能只是用來休息的「睡房」，談不上有多深的了解。透過這次社區實驗計劃，我們希望能夠推動居民間對地區設施以及居民需要的討論，鼓勵他們更深入地認識社區。從圖3可見，分別有近八成（78.9%）和近九成（89.2%）的受訪居民和提案居民十分同意或同意「參與今次計劃，令我增加對葵青區的認識（如：社區設施、其他居民的需要）」，其次亦有大部分提案居民（71.7%）及較多受訪居民（61.9%）十分同意或同意「參與今次計劃，增加我對葵青區公共預算運用和事務的影響力」（見圖4）。這反映社區實驗計劃能夠增加居民對地區議題以及公共行政程序的認識，並令他們更有信心就地區公共預算發表意見。長遠來說，這或有助鼓勵居民關心社區事務，增加與地區部門之間的互動，並透過更深入的了解、溝通與回饋，增加他們對制度的信任和支持度。

圖3：參與居民對葵青區的認識

參與今次計劃，令我增加對葵青區的認識（如：社區設施、其他居民的需要）

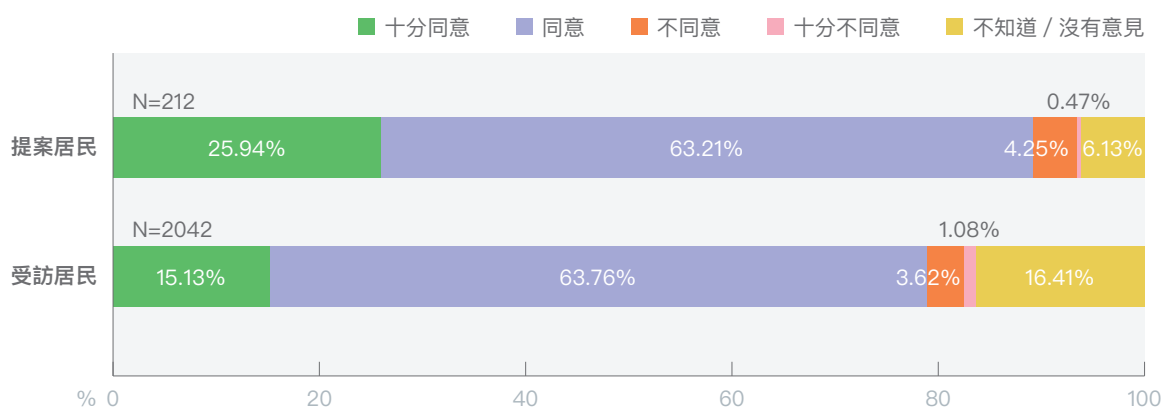
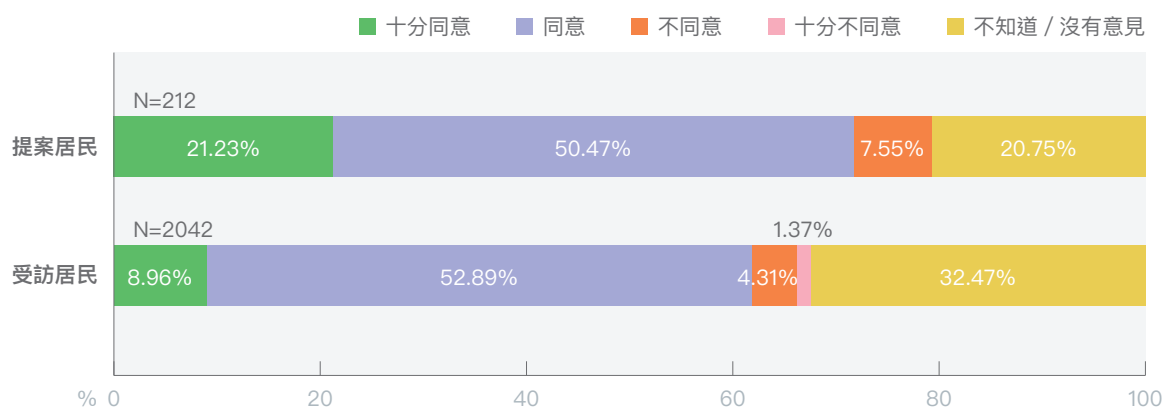


圖4：參與居民對葵青區公共預算運用和事務的影響力

參與今次計劃，增加我對葵青區公共預算運用和事務的影響力



附錄七：兩次計劃的成效評估 —— 改善居民與地區行政的關係

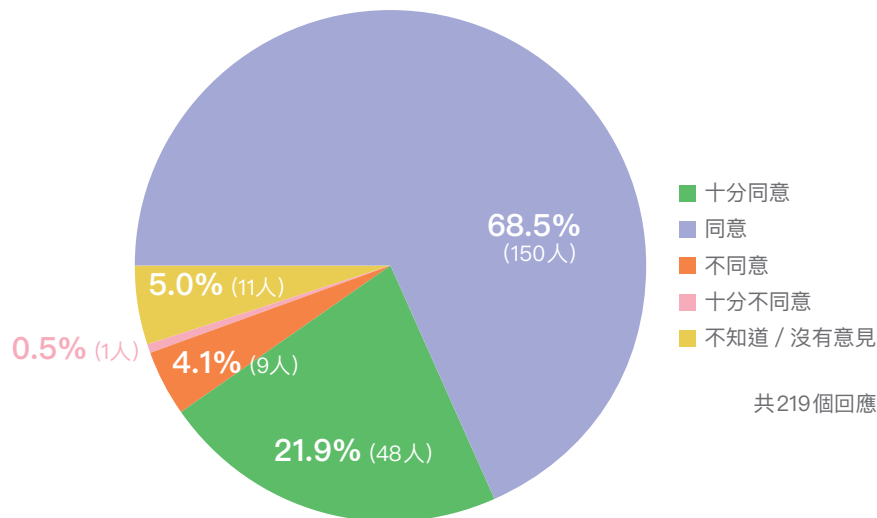
節錄於《促進青年及地區發展：2021年香港彩福邨參與式預算試驗計劃個案研究報告》

改善了居民與地區行政的關係

圖5：投票者對行政部門的印象

投票居民問卷調查顯示：

超過九成投票居民認為「參與今次計劃，改善我對彩福邨的屋邨管理諮詢委員會或互助委員會的印象。」



入圍提案居民深度訪談顯示：

除了一位入圍居民表示不知道外，其餘九位入圍居民均表示十分同意或同意今次的參與經驗，改善了他們對彩福邨的屋邨管理諮詢委員會或互助委員會的印象，以及提升了信任。

“

「這樣做比以往更尊重我們的看法……了解多了地區行政的結構，例如裏面有甚麼部門。了解到一個地區政策是由哪些持份者一起推動，過程中的困難。」（入圍提案居民Eva）

「覺得他們實質有做嘢，以前覺得太遙遠了，又不太叫得出這些組織的名稱，可能聽過下，但不太知道他們在做什麼。現在就知多咗，見到他們有做嘢。」（入圍提案居民Anna）

「因為你給人提案，就會讓人知道那些錢怎樣用，亦會知道最後有沒有做。他們願意去透明化這件事，所以都是會有信任。」（入圍提案居民Fiona）

「因為知道就算有些提案未能入圍，他們都仍然去跟進，這給了我幾大的信心。好像是每個人的意見都會回應。」（入圍提案居民Eva）

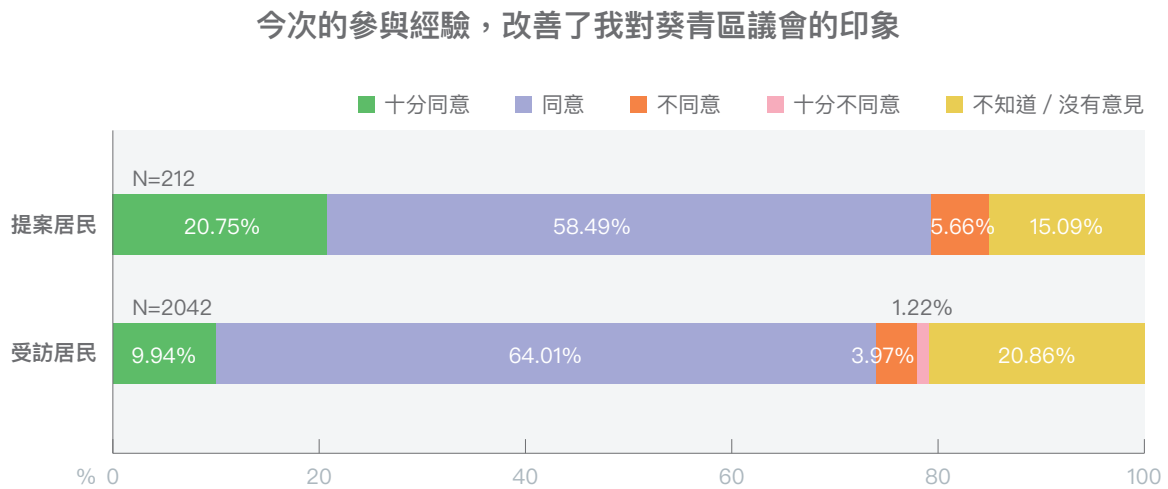
”

*應受訪者要求，入圍提案者均用上化名

改善居民對區議會的印象

參與式預算的一大特點是透過促進地區相關部門與居民之間的交流，增加雙方互信，從而達到改善大眾對相關機構印象的目的。從圖6可見，大部分受訪居民及提案居民表示十分同意或同意「今次的參與經驗，改善了我對葵青區議會的印象」（分別有74.0%和79.2%）。此外，提案居民亦多數滿意過程中有與顧問小組及其他計劃工作人員交流的機會，認為這令其感到自己提出的意見被尊重，進而亦改善他們對社區實驗計劃主辦方之一的葵青區議會的印象（77.7%的提案居民十分同意或同意「參與今次計劃，令我感到葵青區議會尊重我的意見」）。

圖6：參與居民對葵青區議會的印象



關於我們



Thought Leadership on Youth Development

MWYO青年辦公室於2015年成立，是一個以青年為本、獨立運作的民間智庫。在青年教育、生涯規劃、身心健康、公民參與和香港未來五個範疇下，撰寫研究報告和文章、推動社區項目、舉辦工作坊等。團隊積極與不同青年持份者緊密合作，引領各方以新思維促進香港青年發展。

如欲了解更多或提供意見，請聯絡：

陳凱穎女士 | 社區及外展經理

✉ nancy.chan@mwyo.org

傳媒聯絡

謝瑋倫 (Alan)

☎ +852 2508 5177

☎ +852 9736 9067

✉ alan.tse@mwyo.org

出版日期：2023年9月

「參與式預算」實務執行資源套：

https://bit.ly/MWYO_Sep23_PBtoolkit



🌐 mwyo.org



📘 facebook
MWYO



📷 instagram
MWYO





牙
鷹
洲
花
園

NGA YING CHAU GARDEN



禁煙地區 No Smoking
單車泊車位 Bicycle Parking
寵物主人區 Pet Area
長者及殘疾人士通道
Elderly/Disabled Access

香港房屋委員會，康樂及文化事務署，2015年12月編印，公眾諮詢，公眾及專業人士
香港房屋委員會，康樂及文化事務署，2015年12月編印，公眾諮詢，公眾及專業人士

彩
福
邨

